Министерство Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Уральский институт Государственной противопожарной службы»

Кафедра государственной службы и кадровой политики

УПРАВЛЕНИЕ КАРЬЕРОЙ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Методические рекомендации для самостоятельной работы
обучающихся

Направление подготовки
38.04.04 Государственное и муниципальное управление
(уровень магистратуры)

Магистерская программа «Кадровые технологии управления противопожарной и техносферной безопасностью»

Екатеринбург
2022

Управление карьерой в системе государственного и муниципального управления: методические рекомендации для самостоятельной работы. Направление подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (уровень магистратура) / Составитель М.Г. Синякова. – Екатеринбург: ФГБОУ ВО «Уральский институт ГПС МЧС России», 2022. – 20 с.

Автор - составитель:
Синякова М.Г., д.психол.н., доцент, зав.кафедрой государственной службы и кадровой политики ФГБОУ ВО «Уральский институт ГПС МЧС России».

Методические рекомендации для самостоятельной работы подготовлены в помощь обучающимся по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (уровень магистратура), для освоения учебного материала по дисциплине «Управление карьерой в системе государственного и муниципального управления».

Методические рекомендации для самостоятельной работы содержат: организационно-методические указания, темы и вопросы, рекомендуемые для рассмотрения, перечень основной, дополнительной литературы, электронных ресурсов.

Утверждены на заседании кафедры государственной и кадровой политики 23 июля 2022 г., протокол № 12.

© ФГБОУ ВО «Уральский институт ГПС МЧС России», 2022
© Кафедра государственной политики и кадровой службы, 2022

Методические рекомендации составлены для обучающихся по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (уровень магистратуры) с целью помощи в процессе организации самостоятельной работы по дисциплине «Социология управления».

Целью освоения дисциплины «Управление карьерой в системе государственного и муниципального управления» является - формирование у обучающихся теоретических знаний, практических умений и навыков в области технологий карьеры, позволяющих ориентироваться в мире карьерных технологий на современном рынке труда, иметь адекватное представление об их значении для развития личности в сфере профессионально-организационной трудовой деятельности, а также использовать полученные знания и умения в своей профессии.

В задачи изучения дисциплины входит:

1) освоение теории и практики выбора профессиональной карьеры и управления ею на разных этапах жизни;

2) освоение теории и практики успешного планирования собственной карьеры (тайм-менеджмент).

Самостоятельная работа обучаемых, как и в целом процесс изучения дисциплины «Социология управления», направлена на формирование основных компетенций, предусмотренных ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (уровень магистратуры):

Результат освоения образовательной программы	Содержание компетенции	Результат обучения по дисциплине
РО-01 – Способность проводить анализ социально-экономических, политических, правовых факторов, общественных процессов и явлений и применять их в административно-технологической деятельности.	**УК-1** - Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	**Знает** технологии проведения критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработки стратегии действий **Умеет** проводить критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий **Владеет** навыками проведения критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработки стратегии действий
РО-05 – Способность вести в рамках профессиональной деятельности преподавательскую и просветительскую работу в области обеспечения безопасности населения и территорий, а также в области профессионального развития государственных и муниципальных служащих	**УК-6**. Способен определить и реализовать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	**Знает** способы определения приоритетов собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки **Умеет** определить приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки **Владеет** навыками по реализации приоритетов собственной деятельности и способов ее совершенствования на основе самооценки

СОДЕРЖААНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тема 1. Теоретические основы управления карьерой

История формирования представлений о карьере в отечественном и зарубежном научном знании. Понятие карьера в современном обществознании и в психологии. Виды карьеры. Зарубежные и отечественные периодизации карьеры. Факторы карьерного развития: субъективные и объективные факторы. Синтетическая модель карьеры.

Жизненный путь человека в понимании философов, социологов, психологов. Жизненный путь и профессиональная карьера. Биографические кризисы и карьера (кризис нереализованности, кризис опустошённости, кризис бесперспективности).

Особенности карьеры мужчин и женщин в России и за рубежом.

Внутриличностные гендерные конфликты и карьера.

Тема 2. Технологии карьерного менеджмента

Стадии профессионального становления и их проблемное содержание. Критерии успешности прохождения стадий профессионального становления. Комплексная система помощи в выборе и планировании карьеры.

Стадии деловой жизни человека (обучение, включение, достижение успеха, профессионализм, переоценка ценностей, мастерство, пенсионный период). Задачи возрастного развития и стадии деловой жизни человека. Хронологический возраст как ресурс и ограничение. Социально-психологические проблемы трудоустройства в зависимости от стадии деловой жизни человека.

Организационные условия развития карьеры. Развитие карьерной среды и карьерного пространства организации. Принятие решений о продвижении по службе. Развитие и поддержка карьеры на разных ее этапах. Развитие карьеры на индивидуальном уровне.

Технологии формирования имиджа и самопрезентации. Структура имиджа: психологический уровень, социальный уровень, внешний облик. Технологии повышения коммуникативной компетентности. Стратегии и техники самопрезентации.

Профессиональная идентификация и идентичность как процесс и результат. Технологии самопознания.

Тема 3. Навыки самоменеджмента

Мотивация карьеры и ценности личности. Определение жизненных ценностей и приоритетов.

Время жизни и ценность жизни как философские и социально-психологические категории. Смысл и назначение тайм-менеджмента.Технология тайм-менеджмента. Формы управления временем жизни.

Диагностика особенностей стиля саморегуляции поведения (тест «ССПМ»), уровня развития жизненно важных умений (планирования, программирования, моделирования, оценки результатов) и личностных качеств (гибкости и самостоятельности).

ФОРМЫ САМОКОНТРОЛЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Тема 1. Теоретические основы управления карьерой.

Тест

1. Результат осознанной позиции и поведения человека в области трудовой деятельности, связанный с должностным или профессиональным ростом, называется:

А) карьера;

Б) профессионализация;

В) профессиональное развитие.

2. Какой вид карьеры выделяют по критерию «степень реализации»:

А) общественно-полезная;

Б) потенциальная;

В) личностная.

3. Чем более зрелым является человек как профессионал и как личность, тем более велика в его карьере роль:

А) внутренних факторов;

Б) внешних факторов.

4. Если при построении карьеры человек стремится быть лучшим специалистом в своём деле и уметь решать сложные проблемы, такой мотив называется:

А) автономия;

Б) технико-функциональная компетентность;

В) безопасность и стабильность.

5. По определению Г.Г. Зайцева, индивидуально-осознанная, обусловленная изменяемыми в течение жизни взглядами, позициями, поведением и опытом, последовательность целей личностного развития, и процесс достижения этих целей в результате трудовой деятельности, называется:

А) межорганизационная карьера;

Б) личностная карьера;

В) деловая карьера.

6. Определите нормативный порядок наступления следующих этапов деловой карьеры:

А) продвижение;

Б) становление;

В) сохранение.

7. На каком этапе карьеры ведущей моральной потребностью является рост самоутверждения и начало проявления самовыражения:

А) продвижение;

Б) становление;

В) предварительный этап.

8. Переход из своей организации в другую на должность более высокого статуса (на две ступеньки вверх) является примером карьеры типа:

А) «трамплин»;

Б) «лестница»;

В) «змея»;

Г) «перепутье».

9. Государство в области управления карьерой работников:

А) формирует систему мер по достижению карьерных целей (экономическая и социальная политика, система образования, законодательная база);

Б) закрывает возможности «неугодным» лицам по занятию руководящих должностей во всех сферах жизни;

В) регулирует заработную плату менеджеров в экономической и социальной сфере;

Г) организует законодательное преследование оппозиционных политиков.

Вопросы для собеседования:

1. В чем суть понятия «управление карьерой»?
2. Каким образом можно структурировать систему управления карьерой?
3. Кого можно выделить как субъектов управления карьерой? В чем состоят их интересы?
4. Какими могут быть функции субъектов управления карьерой?
5. Что представляет собой карьера как объект управления?
6. Дайте определение сущности карьеры.

Практические задания

Задание 1. Используя словари и свой жизненный опыт кратко, но чётко раскройте понятия: жизненный путь, профессиональная карьера, биографические кризисы, кризисы профессионального развития, кризисы возрастного развития.

Задание 2. Соберите копилку пословиц, поговорок, метких выражений, отражающих социальные представления о предназначении мужчин и женщин. Составьте представление о мужской и женской карьере в истории.

Тема 2. Технологии карьерного менеджмента

Тест

1. Политика управления карьерными процессами в организации направлена на то, чтобы:

А) все рабочие места в организации были заняты максимально соответствующими должностным требованиям работниками;

Б) была обеспечена психологическая совместимость в коллективе;

В) трудовые процессы были организованы наилучшим способом.

1. Зачисление работников в резерв на выдвижение позволяет:

А) оценить его пригодность к продвижению;

Б) провести в перспективе теоретическую и практическую подготовку для занятия управленческой должности более высокого уровня;

В) расширить его кругозор для работы по прежней должности;

Г) высвободить занимаемую им ранее должность для другого претендента.

2. Стремление работника делать внутрифирменную карьеру должно

стимулироваться:

А) его первоочередным ознакомлением информацией о возможностях и сроках должностного роста в организации, ближайших должностных перемещениях, о требованиях личного и делового характера к претендентам на должность;

Б) доплатами к заработку за пребывание в одной и той же должности длительный срок;

В) отказом в рекомендации на повышение из-за отсутствия работника, способного его заменить;

Г) предоставлением ему материалов о вакантных должностях в смежных организациях.

3. К числу факторов, формирующих стремление к должностному росту у молодых специалистов, не относятся:

А) наличие системы карьерного продвижения в организации;

Б) отсутствие курса подготовки молодых специалистов основам и методам управления, применяемым в организации;

В) перспективное планирование должностного продвижения конкретных специалистов;

Г) свободная информация об открывающихся перспективах продвижения в организации.

4. Предметом карьерного планирования не является:

А) должностные перемещения за весь период трудовой деятельности;

Б) отпуск по уходу за новорожденным ребенком;

В) перемещение на одну должностную ступень;

Г) перемещение на две-три должностные ступени.

5. Текущий контроль за ходом управления деловой карьерой не учитывает влияния таких действий:

А) как должностные перемещения;

Б) оценка деловых и личностных качеств работников;

В) повышение квалификации занятых;

Г) тестирование вновь принимаемых на работу.

Вопросы для собеседования

1. Стадии профессионального становления и их проблемное содержание
2. Система помощи в выборе и планировании карьеры
3. Задачи возрастного развития и стадии деловой жизни человека
4. Хронологический возраст как ресурс и ограничение карьеры
5. Социально-психологические проблемы трудоустройства в зависимости от стадии деловой жизни человека
6. Организационные условия развития карьеры.
7. Развитие и поддержка карьеры на разных ее этапах
8. Развитие карьеры на индивидуальном уровне
9. Технологии самопознания

Практические задания

Задание 1. Оценить представленный пакет документов претендента для трудоустройства на государственную службу.

Критерии оценки:

1. Документы аккуратно и компактно оформлены.
2. Документы содержат необходимую информацию, дающую достаточно полное представление о человеке, претендующем на занимаемую должность.
3. Пакет документов удобен в использовании (из него легко извлечь нужную информацию о претенденте).
4. Содержание пакета документов соответствует перечню документов, предъявляемых для гос.службы.
5. Пакет документов отражает индивидуальность и квалификацию претендента.

Тема 3. Навыки самоменеджмента

Вопросы для собеседования: по результатам составления резюме.

Задание. Составить резюме для включения в кадровый резерв одного из государственных органов власти.

Критерии оценки:

1. Названы ФИО претендента.
2. Указано образование, квалификация.
3. Отмечены успехи и достижения.
4. Указан объём работ, которые приходилось выполнять.
5. Указаны курсы повышения квалификации.
6. Названы дополнительные умения и навыки.
7. Упомянуто состояние здоровья
8. Дано обоснование и приведены примеры из профессиональной жизни, свидетельствующие о возможности занимать новую должность.
9. Краткость, но содержательность текста.

Самодиагностика

- Методика исследования особенностей самосознания личности и выявления социальных ролей М. Куна и Т. Маркпартленда «Кто Я?»;
- тест Т. Шейна «Якоря карьеры»;
- тест «ЦОЛ»;
- тест «Определение уровня самооценки» (В. Волков)

Источники:

1. Анастази А., Урбина С. Психологическое тестирование. СПб.: Питер, 2009. 688 с
2. Бурлачук Л.Ф. Психодиагностика. СПб.: Питер, 2005. 351 с
3. Чикер В.А. Психологическая диагностика организации и персонала. СПб.: Речь, 2006

Критерии оценивания и показатели сформированности компетенций для промежуточного контроля

Критериями оптимального усвоения знаний, умений и навыков при проведении промежуточной аттестации обучающихся (при завершении этапа формирования компетенций) являются объем, системность, осмысленность, прочность и действенность знаний обучающихся.

Показатели оценивания качества подготовки эссе обучающегося при промежуточной аттестации по дисциплине «Управление карьерой в системе государственного и муниципального управления» приведены в таблице.

Процедуры и критерии оценивания **по оценочным средствам текущего контроля** ***(подготовки эссе на зачет)***

Критерии оценивания	Коды компетенций	Максимальное количество баллов
Теоретические знания: - основания для принятия организационно- управленческие решения в области развития собственной профессиональной деятельности и деятельности персонала в органах ГМУ; - типовые методики и действующую нормативно- правовую базу по определению экономические и социально-экономические условий, стимулирующих организационную карьеру государственных служащих; - стадии деловой жизни человека и круг проблемных задач, решаемых человеком на каждой из них; - технологии и методы управления карьерой	УК-1 УК-6	20
Теоретические знания: - методики планирования времени жизни и целесообразного управления своим поведением; - методы и методики самопознания.	УК-1 УК-6	5
Решение практических задач: - обоснование организационно-управленческих решений в области развития собственной профессиональной деятельности и деятельностиперсонала в органах ГМУ; - применение типовых методик и действующей нормативно-правовой базы для определения экономических и социально-экономических условий, стимулирующих организационную карьеругосударственных служащих; - выделение приоритетов в выстраивании собственной жизненной стратегии.	УК-1 УК-6	15
Решение практических задач: - использовать современные технические средства и информационные технологии для оформления работы; - защита использованных методов самопознания и социальной диагностики в целях управления собственной карьерой.	УК-1 УК-6	10
Общее количество баллов Для получения зачета достаточно набрать 34 балла		50

ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература

1. Дресвянников В.А. Управление человеческими ресурсами [Электронный ресурс] : учебное пособие / В.А. Дресвянников, О.В. Лосева. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2014. — 170 с. — 2227-8397. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/22644.html

2. Кадровая политика и кадровый аудит организаций: учебное пособие для студентов по направлению подготовки 081100.68 Государственное и муниципальное управление (степень. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Ставрополь : СтГАУ, 2014. — 168 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/61110

Дополнительная литература

1. Афанасьева Е.А. Организационная психология. Часть 1 [Электронный ресурс] : учебное пособие по курсу "Организационная психология (психология организаций)" / Е.А. Афанасьева. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2014. — 337 с. — 2227-8397. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/19273.html

2. Валеева Е.О. Организационное поведение [Электронный ресурс] : учебное пособие / Е.О. Валеева. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2015. — 176 с. — 978-5-905916-88-5. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/31936.html

3. Козлов В.В. Психология управления [Электронный ресурс] / В.В. Козлов. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2014. — 353 с. — 2227-8397. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/18337.html

4. Лихацкий, В.И. Технология карьеры персонала: Электронное учебное пособие. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — СПб. : ИЭО СПбУТУиЭ, 2008. — 135 с. — Режим доступа:http://e.lanbook.com/book/63797

5. Мальшина Н.А. Человек и его потребности [Электронный ресурс] / Н.А. Мальшина. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2013. — 77 с. — 2227-8397. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17783.html

6. Управление деловой карьерой, служебно-профессиональным продвижением и кадровым резервом. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Проспект, 2014. — 64 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/54886

РЕСУРСЫ ИНФОРМАЦИОННО -ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ»,НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1. Научная электронная библиотека eLibrary // Режим доступа - http://www.elibrary.ru
2. Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент» // Режим доступа - www.ecsocman.edu.ru

3. Журнал «Управление развитием персонала» // Режим доступа - www.grebennikov.ru/personnel_development.phtml

4. Журнал «Управление человеческим потенциалом» // Режим доступа - www.grebennikov.ru/hr_management.phtml

5. Энциклопедия управления персоналом «Управление человеческими ресурсами». Учебные материалы. // Режим доступа - www.dps.smrtlc.ru/Ogl_uch_mat.htm

6. Электронное издание «Кадры и кадровая политика» // Режим доступа - www.i-u.ru/description.aspx

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ БАЗЫ ДАННЫХ И ИНФОРМАЦИОННО-СПРАВОЧНЫЕ СИСТЕМЫ

1. Государственная система правовой информации – официальный Интернет-портал правовой информации - http://pravo.gov.ru/

2. Министерство РФ по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий

3. Научная электронная библиотека Elibrary - https://elibrary.ru/defaultx.asp

4. Портал открытых данных РФ

5. Справочная правовая система «Консультант Плюс»

6. Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент» - http://ecsocman.hse.ru

7. Электронно-библиотечная система «Юрайт»

8. Электронно-библиотечная система IPRbooks